

海外储能项目的成功往往取决于其储能控股股东的战略远见

最近和几位在欧洲做投资的朋友聊天，他们不约而同地提到一个观察：那些在海外市场，尤其是新兴市场，真正站稳脚跟、实现长期稳定收益的储能项目，背后通常站着一个人——“懂行”的控股股东。这个“懂行”，远不止是资本雄厚，更意味着对技术路线的深刻理解、对本地化应用的精准把握，以及对全生命周期管理的承诺。这让我想起我们海集能在全世界市场深耕近二十年的体会——技术是根，但让技术扎根、开花、结果的，往往是顶层设计者的战略定力。

海外储能项目的成功往往取决于其储能控股股东的战略远见

最近和几位在欧洲做投资的朋友聊天，他们不约而同地提到一个观察：那些在海外市场，尤其是新兴市场，真正站稳脚跟、实现长期稳定收益的储能项目，背后通常站着一个人——“懂行”的控股股东。这个“懂行”，远不止是资本雄厚，更意味着对技术路线的深刻理解、对本地化应用的精准把握，以及对全生命周期管理的承诺。这让我想起我们海集能在全世界市场深耕近二十年的体会——技术是根，但让技术扎根、开花、结果的，往往是顶层设计者的战略定力。

让我们先看一组现象。国际可再生能源机构（IRENA）的报告曾指出，到2030年，全球储能装机容量需要增长到现在的六倍以上，才能支持能源转型的目标。这个市场是巨大的，但也是高度分散和差异化的。东南亚岛屿的湿热盐雾、中东沙漠的极端高温与风沙、非洲无电弱网地区的供电稳定性需求……每一个市场都在向储能系统提出截然不同的考卷。你会发现，很多项目初期运行良好，但三五年后，运维成本飙升，系统效率衰减，甚至因为一个关键部件的故障导致整个站点停摆。这背后的深层原因，常常可以追溯到项目初期：控股方是选择了成本最低的“组装方案”，还是投资于一个具备全产业链把控能力、能提供“交钥匙”一站式解决方案的合作伙伴？前者是商品采购思维，后者才是资产运营思维。

这里，我想分享一个我们海集能在东南亚某群岛国家的具体案例。当地一家主要的通信运营商，需要在数十个分散的岛屿上建设并维护通信基站。这些站点有的完全无市电，有的电网脆弱不堪，频繁断电。传统的柴油发电机方案，不仅燃料运输成本极高，噪音和污染也备受社区诟病。运营商作为项目的最终资产持有者和运营方，他们需要的不是一个简单的电池柜，而是一个能在极端湿热和盐雾环境下稳定工作、最大化利用当地丰富太阳能、并能通过智能系统远程统一管理的光储柴一体化能源系统。海集能作为其选定的核心解决方案提供商与战略合作伙伴，深度介入了项目设计。我们的南通定制化生产基地，为该项目专门设计了高防护等级的光伏微站能源柜，内部集成来自连云港标准化基地的、经过严格一致性筛选的电芯模组，以及我们自研的、能适应复杂工况的PCS（功率转换系统）。更重要的是，我们提供的智能运维平台，让运营商在首都的办公室就能监控所有站点的实时状态、电池健康度、光伏发电效率和柴油备份启动情况。项目落地两年来的数据显示，这些站点的能源成本降低了超过60%，供电可靠性达到99.9%以上，柴油消耗量减少了约75%。这个案例清晰地表明，当储能控股股东——在这里是那家运营商——具备清晰的可持续运营目标，并与拥有从电芯到系统集成再到智能运维全链条能力的伙伴合作时，一个海外储能项目就从“成本中心”真正转变为了“价值资产”。

那么，从这个现象和案例中，我们能提炼出什么更普遍的见解呢？我认为，在海外储能项目，特别是站点能源这类关键基础设施项目中，储能控股股东的角色正在发生根本性的演变。他们不再是简单的财务投资者或设备采购方，而是“能源资产战略家”。他们必须思考几个核心问题：这个储能系统在未来十五到二十年的生命周期里，如何应对当地气候的极端挑战？当某个核心部件需要更换或升级时，供

海外储能项目的成功往往取决于其储能控股股东的战略远见

供应链是否可靠？系统的智能化程度，是否足以支撑我进行高效的远程运营和预测性维护，而不是被动地应对故障？这些问题，指向了一个共同的答案：控股股东需要寻求的，是具备“全球化专业知识”与“本土化创新能力”双重基因的合作伙伴。就像我们海集能，近二十年来，我们一直专注于新能源储能，我们的业务横跨工商业、户用、微电网和站点能源。我们理解，在德国巴伐利亚的户用储能与在菲律宾基站的应用，技术底层逻辑相通，但应用逻辑和可靠性标准截然不同。这种理解，必须沉淀为产品设计和制造标准。因此，我们在江苏布局了南通（定制化）和连云港（标准化）两大生产基地，正是为了灵活响应这种全球市场的差异化需求，确保从核心部件到系统集成的每一个环节，都处于可控、可靠的标准之下。

所以，当您作为一位潜在的储能控股股东，在评估一个海外项目时，或许可以问自己一个更深入的问题：我选择的，是一个在未来十年仍能与我并肩应对未知技术挑战与市场变化的“技术伙伴”，还是一个仅提供当下最低报价的“设备供应商”？这个问题的答案，很可能决定了您这份资产未来的底色是绿色、智能且高效的，还是充满不确定性的灰色。

来源: <https://hjaiot.com>